

# Valg af medlem til ISP Pensions bestyrelse for perioden 2022-2025

Præsentation af kandidaterne

Lars Bytoft og Marc Fussinger





**Navn:** Lars Bytoft

**Alder:** 49 år

**Stilling:** Byggeherrerådgiver og direktør

**E-mail:** [lby@bytoftconsulting.dk](mailto:lby@bytoftconsulting.dk)

**Telefon:** 40864602

---

Bygningsingeniør, DTU, 1997  
MBA, London, 2009

Medlem af IDA og aktivt indbetalende medlem af ISP siden 2004

2015 - Direktør og Byggherrerådgiver, Bytoft Consulting ApS  
2015 - 2018 Byggherrerådgiver og Partner - Albæk Byggerådgivning ApS  
2011 - 2013 Salgsdirektør - NCC Bolig A/S  
2004 - 2010 Formand - IDA, Ingeniørforeningen i Danmark  
2001 - 2014 Senior Projektleder - CBRE  
2000 - 2001 Projektleder - E. Pihl & Søn A/S

Bestyrelseserfaring, udvalgte

2015 - 2020 Tryghedsgruppen, Medlem af Repræsentantskabet  
2013 - 2016 Bestyrelsesmedlem, AP Ejendomme A/S  
2015 - 2016 Advisory Board, Niels Brock Executive  
2010 - 2012 Bestyrelsesformand for IDA Forsikring  
2008 - 2012 Formand, FEANI  
2004 - 2010 Næstformand for AC

Jeg er nuværende bestyrelsesformand for ISP.



Jeg vil fortsat arbejde til gavn for **alle ISPs nuværende medlemmer**, så de fortsat kan have den bedste pensionskasse, med høj medlemstilfredshed og høje afkast. Dette har altid været mit mål og min ambition for mit engagement i pensionskassen.

ISP har i 2021 haft et af **markedets allerhøjeste afkast (+18 pct)** på markedsordningen, fordi bestyrelsen har turde holde fast i den fastlagte langsigtede investeringsstrategi, da det så svært ud

ISP har i 2021 været blandt de **billigst administrerede pensionskasser** i Danmark målt på de samlede omkostninger. Dette giver flere penge til pensionerne.

ISP har i 2021 samtidig haft den **3. højeste medlemstilfredshed** blandt alle pensionskasserne i Danmark, altså tilfredse medlemmer.

ISP har en afbalanceret klimaprofil, hvor vi tænker langsigtet, men med respekt for medlemmernes penge. Men **vi skal ikke drive klimapolitik**. ISP skal ikke være en politisk organisation.

Mine fortsatte ambitioner i Danmarks eneste og bedste ingeniørpensionskasse er følgende:

ISP skal holde fast i strategien og metoderne, der har givet medlemmerne høje afkast, lave omkostninger og top moderne pensionsprodukter. Pension skal tænkes langsigtet, konkret betyder det:

### **Høje stabile afkast**

- Ligge blandt markedets højeste afkast for sammenlignelige aldersgrupper.
- Mulighed for individuelle valg og investeringsprofiler.

### **Markedets laveste omkostninger**

- Udnytte stordriftsfordelene i et fællesskab på 350 mia. – og dermed få mere for pengene.
- Gode forsikringsordninger til lave præmier, da ikke alle komme igennem arbejdslivet uden problemer.

### **Medlemsservice i topklasse**

- Gennemarbejdede elektroniske selvbetjeningsløsninger kombineret med fysisk medlemsservice.
- Mulighed for individuelle løsninger inden for fællesskabets rammer.
- Løsninger i konstant udvikling.

### **Kommunikation og rådgivning i top**

- Troværdighed, forståelig og målrettet kommunikation på skrift og tale.
- Tilgængelighed digitalt og fysisk.





**Navn:** Marc Fussinger

**Alder:** 69 år

**Stilling:** Konsulent

**E-mail:** MFWater@hotmail.com

**Telefon:** 9399 4612

**Uddannelse:** Bygningsingeniør, 1990 fra Københavns Teknikum.

1992-2021 ansat i Københavns Vandforsyning/HOFOR A/S.

TR for ingeniørerne siden 2001.

**Formand for Ingeniørklubben** ved KE/HOFOR - siden 2005-21.

Har hele min tid som ingeniør været engageret i IDA, herunder Repræsentantskab, Forbundsbestyrelse, Arbejdsmarkedsudvalg, Ligestillingsudvalg og senest i Ansattes Råd fra 2016-2019.

**Hovedkasserer** i Ingeniørernes A-kasse - IAK i perioden 1998-2005 og igen i perioden 2011-2014, hvor IAK og Aak blev fusioneret til AKA.

**Valgt parlamentarisk revisor** i AKA 2014-2021.

Interessevaretagelse for mine kolleger har været drivende for mit engagement gennem al min tid som uddannet ingeniør.

## TID TIL FORANDRING

Siden 2015 har ISP haft store udsving i afkastet og desværre alt for ofte til den forkerte side. ISP fik i 2021 som andre pensionskasser høje afkast.

Men høje afkast kan ikke stå alene. ISP's generalforsamling har siden 2015 haft medlemsforslag om klimavenlig investeringsstrategi på dagsordenen, men bestyrelsen vil stadig ikke forpligte sig til ansvarlige bæredygtige investeringer. ISP's medlemmer har grundlæggende interesse i, at opsparing investeres ansvarligt i bæredygtige aktiviteter, for at være med til at sikre Parisaftalens mål på max. 1,5° temperaturstigning så klimakaos undgås.

### Bæredygtig pension

Som medforslagsstiller af forslagene om ansvarlig og transparent investering på dette års generalforsamling vil jeg arbejde for følgende:

- Ansvarlig og troværdig investeringspolitik, på niveau med vores konkurrenter, der understøtter Parisaftalen og som er transparent.

### Gennemsigtighed

er absolut nødvendigt, hvis ISP skal være en attraktiv pensionskasse for nye medlemmer. Sampension er én af de eneste pensionskasser, der kun har meget begrænsede eller ingen oplysning for erhvervsobligationer, private equities og andre ikke noterede værdipapirer. Investeringer i firmaer, der lobbyer imod Parisaftalen, er ikke acceptable.

### Høje afkast

Stabile opsparinger og udbetalinger som sikrer medlemmerne, er pensionskassens formål. Men investeringer giver ikke stabile høje afkast, fordi de er grønne eller sorte, men fordi de foretages ansvarligt og med fremsynet indsigt og strategi. Prioritering af bæredygtige ansvarlige investeringer som drivende investeringsstrategi er nødvendig for ISP.

### Troværdighed og tillid

er noget, man oparbejder og modtager fra medlemmerne. Det koster på tilliden, når ISP blot følger Sampensions uigennemsigtige strategi for klimetrykket. ISP's bestyrelse skal selv sætte barren for sin klimavenlige investeringsstrategi – ellers har status som selvstændig pensionskasse ingen værdi for medlemmerne.





ISP Pension  
Tuborg Havnevej 14 · DK-2900 Hellerup  
Tlf. 77 55 67 00 · [www.isp.dk](http://www.isp.dk)